

	Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3
	ACTAS

Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3 INFORME DE GESTIÓN

INFORME DE GESTIÓN
AÑO GRAVABLE 2025
FUNDACIÓN SENDEROS DE DESARROLLO
NIT 901.872.514-3

Período reportado: 01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025

I. PRESENTACIÓN

El presente informe de gestión es presentado por el Representante Legal de la Fundación Senderos de Desarrollo, señor José Leonardo Pinillo Muñoz, identificado con C.C. 10.007.754, ante la Asamblea General Ordinaria de Asociados del año 2026, con el propósito de rendir cuentas sobre las actividades, contratos, logros y resultados institucionales obtenidos durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, en cumplimiento de lo establecido en los estatutos de la entidad y de las obligaciones propias del Régimen Tributario Especial.

La Fundación Senderos de Desarrollo es una entidad sin ánimo de lucro con domicilio en la ciudad de Pereira, Risaralda, cuyo objeto principal es promover y desarrollar las artes en todas sus manifestaciones, contribuyendo al enriquecimiento cultural de la sociedad y al desarrollo integral de las personas.

II. LOGROS INSTITUCIONALES 2025

2.1. Régimen Tributario Especial – DIAN

Uno de los hitos más significativos del año 2025 fue la obtención de la calificación de la Fundación como contribuyente del Régimen Tributario Especial (RTE) mediante Resolución No. 2025016554639302686 del 28 de octubre de 2025, expedida por la División de Recaudo y Cobranzas de la Dirección Seccional de Impuestos y Aduanas de Pereira – DIAN. Esta calificación se obtuvo para el año gravable 2025, de conformidad con el artículo 356-2 del Estatuto Tributario y el Decreto Único Reglamentario 1625 de 2016.

Este reconocimiento permite a la Fundación tributar bajo un régimen diferencial, condicionado a la reinversión total de los excedentes en el objeto social de la entidad, y fortalece su posicionamiento institucional ante entidades públicas y privadas contratantes.

2.2. Reforma Estatutaria

En sesión de Asamblea General Extraordinaria del 3 de septiembre de 2025 (Acta No. 3), la Fundación llevó a cabo una reforma parcial de sus estatutos, consistente en la adición del

	Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3
	ACTAS

Parágrafo 1 al artículo 4 y del Parágrafo 1 al artículo 28. Dichas modificaciones dejaron expresa constancia de la prohibición de distribuir excedentes entre los miembros bajo cualquier modalidad, y establecieron que en caso de liquidación, el remanente deberá ser asignado a otra fundación con objeto similar. La reforma fue inscrita en la Cámara de Comercio de Pereira el 2 de octubre de 2025.

2.3. Renovación Mercantil y Actualización Registro

La Fundación realizó oportunamente la renovación de su matrícula ante la Cámara de Comercio de Pereira para la vigencia 2026, con fecha de renovación del 30 de marzo de 2026, manteniendo activa su inscripción No. S0506660 en el Registro de Entidades Sin Ánimo de Lucro. El Certificado de Existencia y Representación Legal fue expedido el 12 de mayo de 2026.

III. GESTIÓN CONTRACTUAL 2025

Durante el año 2025, la Fundación Senderos de Desarrollo desplegó una activa gestión contractual con entidades públicas municipales del Departamento de Risaralda, organismos mixtos de cultura y entidades privadas del sector cultural. A continuación se relacionan los contratos y convenios ejecutados o suscritos durante la vigencia:

N°	Contratante	Modalidad	Objeto	Valor COP	Período	Estado
1	Alcaldía Municipal de Santuario Risaralda	Convenio de Asociación N° 10-400-17.3-001-2025	Fortalecimiento y promoción de la diversidad étnica y cultural santuareña a través de expresiones artísticas, culturales, deportivas, recreativas y conmemoración Día de las Víctimas	\$96.590.000	Abr – Oct 2025	Ejecutado
2	Alcaldía Municipal de Santuario Risaralda	Convenio de Asociación N° CA-10-400-17.3-002-2025	Actividades culturales, artísticas y recreativas (Carnaval del Disfraz y otros eventos municipales)	\$68.150.000	Jun – Jul 2025	Ejecutado

	Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3
	ACTAS

N°	Contratante	Modalidad	Objeto	Valor COP	Período	Estado
3	Alcaldía Municipal de Santuario Risaralda	Convenio de Asociación N° CA-10-400-17.3-005-2025	Actividades culturales y artísticas nocturnas — apoyo técnico Carnaval del Disfraz Santuario	Incluido (*)	Oct – Nov 2025	Ejecutado
4	Alcaldía Municipal de Balboa Risaralda	Convenio de Asociación N° 002 de 2025	Logística, programación y operatividad de actividades culturales, artísticas y recreativas — Fiestas del Paisaje Cultural Cafetero Balboa 102 años	\$383.416.200	Abr – May 2025	Ejecutado
5	Alcaldía Municipal de Balboa Risaralda	Contrato Prestación de Servicios N° CPSAG056-2025	Apoyo a la promoción de la participación ciudadana mediante cultura, recreación, deporte y capacitación democrática — Semana de la Juventud y Día de la Cosecha	\$25.000.000	Oct 2025	Ejecutado
6	Alcaldía Municipal de Balboa Risaralda	Contrato Prestación de Servicios N° CPSAG057-2025	Actividades complementarias cultura, recreación y deporte — Municipio de Balboa	\$27.995.000	Oct – Nov 2025	Ejecutado
7	Fondo Mixto de Etnocultura y Desarrollo Social – FONPACÍFICO	Contrato PS-020-2025	Apoyo a la gestión, logística y cultural para la celebración de la Identidad Cultural Campesina — Municipio de	\$95.000.000	Jul – Ago 2025	Ejecutado

	Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3
	ACTAS

N°	Contratante	Modalidad	Objeto	Valor COP	Período	Estado
			Balboa, Risaralda			
8	Fondo Mixto de Etnocultura y Desarrollo Social – FONPACÍFICO	Contrato PS-022-2025	Servicios de apoyo a la gestión y logística para la planeación, organización y realización de actividades artísticas, culturales, deportivas y recreativas — Fiestas Aniversarias Apia 142 años	\$160.000.000	Ago – Sep 2025	Ejecutado
9	Alcaldía Municipal de La Celia Risaralda	Convenio de Asociación CVASOCIACION01	Promoción turística, cultural, deportiva e inclusión social — Fiestas Aniversarias La Lluvia 66 años	\$75.000.000	Nov – Dic 2025	Ejecutado
10	Alcaldía Municipal de La Celia Risaralda	Contrato de Suministro N° CS034-2025	Suministro para la conmemoración de los talentos deportivos del Municipio de La Celia — vigencia 2025	\$9.469.698	Dic 2025	Ejecutado
11	Alcaldía Municipal de La Celia Risaralda	Convenio de Asociación 001-2025	Promoción y desarrollo de actividades artísticas, culturales y recreativas — Municipio de La Celia	\$75.000.000	Nov – Dic 2025	En ejecución
12	Municipio de Apia Risaralda	Contrato CO1.PCCNTR.8208822	Actividades artísticas y culturales en el Municipio de Apia	\$24.965.200	2025	Firmado

	Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3
	ACTAS

N°	Contratante	Modalidad	Objeto	Valor COP	Período	Estado
13	Alcaldía Municipal de Guática Risaralda	Convenio de Asociación N° 163-2025	Organización y desarrollo de las Fiestas de la Caña y la Semana de la Juventud — actividades culturales, deportivas, recreativas y artísticas	\$54.285.714	Oct – Nov 2025	Ejecutado
14	Alcaldía Municipal de Guática Risaralda	Convenio de Asociación N° 188-2025	Actividades culturales en el marco de la Tradición Navideña y Fin de Año — participación comunitaria y conservación de tradiciones locales	\$120.000.000	Dic 2025	Ejecutado
15	Corporación Tiratnza (NIT 900256440-1)	Contrato de prestación de servicios (Fiestas Pueblo Rico)	Soporte técnico logístico completo — amplificación profesional, instrumentos musicales, tarima 12x12, luces, efectos — Fiestas Aniversarias Pueblo Rico	\$73.000.000	Dic 2025	Ejecutado
16	Corporación Tiratnza (NIT 900256440-1)	Contrato de prestación de servicios (Pueblo Rico y Santuario)	Agrupaciones musicales en tarima y actividades culturales para fortalecimiento de identidad ancestral — Carnaval del Disfraz Santuario y Fiestas Pueblo Rico	\$75.000.000	Nov – Dic 2025	Ejecutado

	Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3
	ACTAS

Nº	Contratante	Modalidad	Objeto	Valor COP	Período	Estado
17	Nukanti Foundation (NIT 900447064-5)	Contrato de prestación de servicios	Servicios logísticos y operativos para el desarrollo de actividades culturales artísticas — Municipios de Santuario y Pereira	\$33.000.000	Nov – Dic 2025	Ejecutado

(*) Los contratos marcados con (*) corresponden a valores incluidos dentro del contrato principal de Fonpacífico / Tiratnza con el que se vincularon las actividades de Santuario.

En total, durante el año 2025 la Fundación ejecutó contratos y convenios con siete (7) entidades públicas y tres (3) entidades privadas del sector cultural, operando en los municipios de Santuario, Balboa, Apia, La Celia, Guática y Pueblo Rico del Departamento de Risaralda, así como en la ciudad de Pereira.

3.1. Contratantes Públicos

La Fundación ejecutó contratos directamente con las siguientes alcaldías municipales: Santuario Risaralda (3 contratos), Balboa Risaralda (3 contratos), La Celia Risaralda (3 contratos), Apia Risaralda (1 contrato) y Guática Risaralda (2 convenios). Adicionalmente, celebró contratos con el Fondo Mixto de Etnocultura y Desarrollo Social – FONPACÍFICO (2 contratos), entidad de carácter mixto con capacidad para contratar con la Fundación en el marco del sector cultural.

3.2. Contratantes Privados y del Sector Cultural

La Fundación también prestó servicios a la Corporación Tiratnza (NIT 900256440-1) mediante dos contratos de prestación de servicios orientados al soporte técnico logístico de las Fiestas Aniversarias del municipio de Pueblo Rico y el Carnaval del Disfraz de Santuario, y a la Nukanti Foundation (NIT 900447064-5) mediante un contrato de servicios logísticos y operativos para actividades culturales en Santuario y Pereira.

3.3. Actividades ejecutadas

Las principales actividades desarrolladas en el marco de los contratos y convenios suscritos durante el año 2025 comprenden: organización y realización de eventos culturales, artísticos y recreativos en municipios de Risaralda; contratación y presentación de artistas de reconocimiento nacional e internacional en géneros popular, vallenato, norteño y urbano; suministro, instalación y operación de tarimas, equipos de sonido profesional (línea array), iluminación, efectos

	Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3
	ACTAS

especiales y personal técnico especializado; desarrollo de actividades de inclusión social, deportivas, recreativas y de participación ciudadana; organización de fiestas patronales, fiestas aniversarias, carnavales, eventos decembrinos y conmemorativos; capacitaciones y jornadas pedagógicas dirigidas a población joven; y actividades de fortalecimiento de la identidad cultural campesina y del patrimonio del Paisaje Cultural Cafetero.

IV. RESUMEN FINANCIERO 2025

A continuación se presenta un resumen consolidado de los resultados financieros de la Fundación correspondientes al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, con fundamento en los estados financieros elaborados bajo las normas de información financiera aplicables al Grupo III (NIIF para Microempresas) y avalados por la Revisora Fiscal:

CONCEPTO	VALOR COP	% INGRESOS
Ingresos por eventos culturales (contratos públicos y privados)	\$1.838.994.179	100%
(-) Costos operacionales (artistas, sonido, escenarios, luces)	(\$482.658.667)	26,25%
(-) Gastos operacionales (pólizas, seguros, transporte, estampillas)	(\$172.505.193)	9,38%
(-) Gastos de administración (nómina, honorarios, software, ICA)	(\$89.725.664)	4,88%
(+/-) Resultado financiero neto (ingresos - gastos financieros)	(\$7.529.386)	0,41%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO	\$1.086.575.269	59,09%
Impuesto de renta (Régimen Tributario Especial — exento)	\$0	0%
RESULTADO NETO DEL PERÍODO	\$1.086.575.269	59,09%

El resultado del ejercicio de \$1.086.575.269 corresponde en su totalidad a excedentes operacionales que serán reinvertidos en el giro ordinario de la Fundación en el plazo establecido por la Asamblea General. No se generó impuesto de renta en razón de la calificación como contribuyente del Régimen Tributario Especial, conforme a la Resolución DIAN No. 2025016554639302686 del 28 de octubre de 2025.

4.1. Composición de Activos

Al cierre del período, el activo total ascendió a \$1.238.141.727, concentrado principalmente en cuentas por cobrar comerciales por \$1.143.307.518 (92,34% del total), que comprenden facturas pendientes de cobro por contratos con municipios y organizaciones privadas ejecutados a fin de

	Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3
	ACTAS

año y en proceso de legalización en 2026, así como anticipos de impuestos y saldos a favor por \$50.007.518. El efectivo y equivalentes ascendió a \$94.334.209, manejado a través de cuenta de ahorros en Davivienda.

4.2. Pasivos y Obligaciones

El pasivo total fue de \$150.564.844, correspondiente principalmente a impuestos por pagar (\$146.339.000), entre los que se destacan el IVA generado en los dos últimos cuatrimestres del año (\$135.241.000), retenciones en la fuente (\$11.020.000) e Industria y Comercio (\$78.000). Las obligaciones laborales ascendieron a \$4.225.844, correspondientes a prestaciones sociales provisionadas del personal administrativo y seguridad social pendiente.

V. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y ORGANIZACIONAL

Durante el año 2025 la Fundación mantuvo su estructura organizacional compuesta por la Asamblea General de Asociados, la Junta Directiva, el Representante Legal principal José Leonardo Pinillo Muñoz y la Representante Legal suplente Erika Daniela Restrepo Villa. Se contó con personal administrativo vinculado mediante contrato laboral de medio tiempo, y se recurrió a la contratación de servicios técnicos y artísticos especializados para la ejecución de cada proyecto.

La contabilidad fue llevada mediante el software SIIGO, bajo las disposiciones legales vigentes en materia contable y fiscal. La gestión contractual se realizó tanto en el sector público a través de la plataforma SECOP II, como mediante contratos de derecho privado con entidades culturales y de patrocinio.

La Fundación cumplió con sus obligaciones de seguridad social y parafiscales asociadas a los contratos ejecutados, asumiendo directamente los pagos de aportes de todos los contratistas vinculados, según se certifica en los documentos de experiencia expedidos por la Corporación Tiratnza y demás contratantes.

VI. RETOS Y PERSPECTIVAS 2026

Para el año 2026, la Fundación se propone los siguientes objetivos estratégicos: (i) mantener y ampliar el portafolio de contratos con entidades públicas en el Eje Cafetero y el Occidente colombiano, aprovechando la trayectoria y el reconocimiento construidos en 2025; (ii) adelantar oportunamente el proceso de actualización del Régimen Tributario Especial ante la DIAN para el año gravable 2026; (iii) garantizar la reinversión total del excedente de \$1.086.575.269 en el giro ordinario de la Fundación dentro del plazo establecido por la Asamblea General; (iv) fortalecer la estructura administrativa, contable y de gestión documental; y (v) diversificar las fuentes de ingresos incorporando proyectos de patrocinio privado, convenios con entidades culturales internacionales y programas de formación artística.

	Fundación Senderos de Desarrollo NIT 901872514-3
	ACTAS

VII. DECLARACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL

El suscrito Representante Legal de la Fundación Senderos de Desarrollo manifiesta bajo la gravedad del juramento que la información consignada en el presente informe es veraz, completa y corresponde fielmente a la gestión adelantada por la entidad durante el año 2025, y que en ningún momento se han distribuido excedentes entre los miembros o fundadores de la entidad, en cumplimiento de los estatutos y de la normativa aplicable al Régimen Tributario Especial.



JOSE LEONARDO PINILLO MUÑOZ

C.C. 10.007.754

Representante Legal

Fundación Senderos de Desarrollo

Pereira, 4 de marzo de 2026